



Programa de Recuperación del COVID-19, Ecuador

LECCIONES APRENDIDAS MUNICIPALIDAD DE QUITO

ANTONIO CHAMORRO
29 DE SEPTIEMBRE 2021

Funding partners:





ANTECEDENTE

CFF Fase 2 (hasta 30 abril 21) Quito

- **Quito es ciudad miembro de C40 desde 2015**
- En 2018 Quito postuló para recibir asistencia técnica de CFF
 - **Electrificación de Ecovía** (30km) Rio Coca a Guamaní (reducción de 11.000 T CO₂e por año)
 - **Ampliación del corredor central Trolebús** de El Labrador a Carapungo (10km) (reducción de 35.000 T CO₂e por año)
- **Diciembre 2019 Suscripción MOU**
- **Trabajo conjunto con MDMQ 1era etapa (enero a marzo 2020):**
 - Mapa de actores
 - Análisis de Brechas (Necesidades de capacitación) Acuerdo con ICAM
 - Designación de Project Manager (EPMTPQ)
 - Conformación de PIU (Unidad de Implementación del Proyecto): SdM, EPMTPQ, SdA, EPMMQ, SdP; STHV, AMT, Procuraduría, Adm. General

**Selección de Consultora Internacional para realización de estudio:
LOGIT Engenharia - Brasil**



ANTECEDENTES

CFF Fase 2 (hasta 30 abril 21) Quito

- **Mesa de Diálogo y Construcción de consensos: Dr. Zalles**
 - SdM – Operadores privados (redefinición de rutas, Ordenanza SITPQ)
- **Desarrollo de estudios técnicos** participación de PIU
- **Implementación de Plan de Desarrollo de Capacidades** a funcionarios municipales y a través de ICAM abierto a otros municipios CIS
- **PRODUCTOS ENTREGADOS al 30 junio 2021:** SdM, Alcalde, Vicealcalde, EPMT PQ , DRI.

Estudio de género LNOB

Estudio de mercado

Estudios de tecnología de ZEB y cargadores

Viabilidad legal e institucional

Modelos financiero y de negocios

Propuesta Ejecución (Borrador pliegos leasing)

Informe de Proceso de Construcción Consensos

Informe Final

Estudio de Gobernanza

Modelos de gestión (varios)

Viabilidad técnica

Viabilidad financiera

Prueba de clima y Análisis Mitigación

Revisión especificaciones técnicas (2020)

Informe de Rutas

Elementos críticos



Elementos críticos

Modelo de gestión	Red de servicios	
	Estructura tarifaria	
	Niveles de servicio	
	Operadores	
Desarrollo de capacidades	Estructuración de proyectos	Técnica Financiera Riesgos
	Mecanismos de contratación	Público Privado Mixto (APP, Leasing, etc)
	Tecnología y capacidades existentes	Tecnología Trolebús Línea aérea de contacto Sistema de carga



LECCIONES APRENDIDAS:

- El aporte de CFF es importante para poder cumplir los acuerdos internacionales que mantiene la Municipalidad, entre ellos el de París, y este proyecto aclara bastante lo que el municipio debe hacer para lograr esos objetivos.
- Este aporte consistió en estudios de cada uno de los aspectos inherentes para la migración a tecnologías limpias. Es importante porque da los insumos a los proyectos que se mantiene.



LECCIONES APRENDIDAS:

- Existió una retroalimentación continua, porque los insumos otorgados se aplicaran de manera local. Nos dio mucha información sobre otros proyectos en América Latina y el mundo en los que han trabajado. Esto nos ayuda a retroalimentar en los proyectos que tenemos
- Hubieron desafíos muy grandes que se tuvo que enfrentar, tales como se llevaron a cabo las reuniones debido a la pandemia. Estábamos más acostumbrados a talleres en vivo pero por lo antes expuesto fueron virtuales mismos que no tienen la misma eficacia.



- Nos ayudó también, la viabilidad y los estudios financieros para definir el tipo de proyecto que queríamos hacer. Esto nos permitió desarrollar varios criterios tomando en cuenta la realidad nacional (financiamiento).
- Todos los estudios y datos proporcionados por parte del proyecto, nos sirve como línea de base para las decisiones y poder alcanzar la meta que buscada.

LECCIONES APRENDIDAS:

- Es bastante importante que exista una correcta comunicación y participación entre todas las instituciones municipales involucradas en el tema, con la finalidad de que no exista duplicidad de trabajos.
- El personal designado por la municipalidad para el proyecto, debe de mantenerse de forma constante durante toda la ejecución del mismo, y que tengan de alguna manera poder de decisión.
- Debe existir o en su defecto, crearse normativa para dar viabilidad al proyecto.